

шляхом домовленостей між канадськими і українськими партнерськими організаціями. Її роль як механізму фінансування для окремих канадських громадян, які були зацікавлені допомогти Україні у процесі реформ шляхом здійснення їхніх пропозицій, була зменшена до 20% від усього проекту.

ВІД МІНІСТЕРСТВА ЗАКОРДОННИХ СПРАВ ТА МІЖНАРОДНОЇ ТОРГІВЛІ ДО КАМР

Влітку 1995 р. керівництво канадською програмою технічної допомоги для Центральної та Східної Європи було передане з Міністерства закордонних справ у КАМР - Канадське агентство міжнародного розвитку. КАМР мало досвід та існуючу інфраструктуру з необхідними механізмами підтримки для керівництва і надання програм технічної допомоги. В той же самий час була розвинута стратегія для забезпечення чіткого керівництва і більш сфокусованого підходу до канадських проектів в Україні. Одна очевидна зміна була зроблена у підході - термін «допомога» змінився на термін «співробітництво», який більше влаштував обидві сторони.

НОВА ПКУП

Третьою і остаточною фазою із цих серій проектів була Нова ПКУП, яку зрештою теж почали називати просто «ПКУП» і яка тривала від лютого 1996 р. до березня 1998 р.

Цього разу, однак, залишилось тільки три «партнери». Побачивши недостатній прогрес у галузі сільського господарства в Україні та повільні кроки приватизації та земельної реформи, канадський уряд виключив сільськогосподарський компонент з Нової ПКУП. Були залишені три секторні програми: програма «Партнери у громадянському суспільстві» (КБМО), програма «Партнери в охороні здоров'я» (КАМОЗ) і програма «Партнери в державному управлінні» (ІДУК). До них приєдналися дві підтримуючі програми: Підрозділ підтримки програм під керівництвом КБМО та Підрозділ сприяння і дорадчих послуг під керівництвом Конгресу українців Канади.

Цілі нових програм ПКУП полягали в тому, щоб створити систему сталого розвитку людських ресурсів, зміцнити інституції та підкреслити канадсько-українські партнерські стосунки. В цілому програма передбачала ітеративний підхід (повторення дії аж до одержання очікуваного результату), який зокрема включав перехід до такого методу надання допомоги, при якому чільне місце відігравали потреби українських партнерів, а також переорієнтацію від розміщення індивідуальних добровільних радників з організації в Канаді в українські організації, як правило на термін від двох до шести місяців.

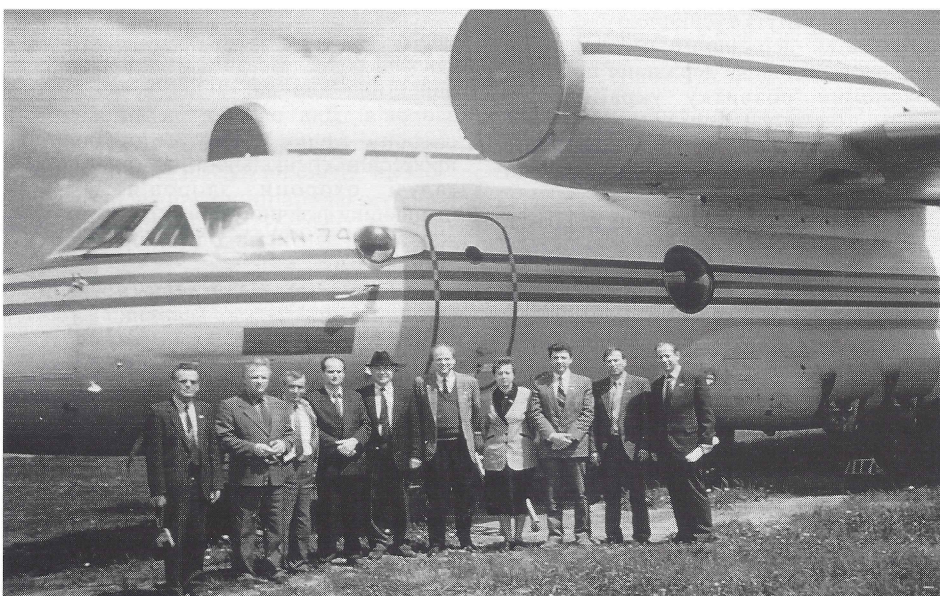
ПАРТНЕРИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ



Представники Міністерства праці — Центру продуктивності — з канадським керівником Програми Марі Фортъє-Бало (посередині)

Із прискоренням темпів реформи в Україні і збільшенням ролі ринку, все більш складними стають питання доброго управління. Слід зазначити, що добре керівництво абсолютно необхідне, якщо Україна хоче постати як одна з успішних економік у Європі. Програма «Партнери в державному управлінні» безпосередньо прагнула до вдосконалення структур і практики управління.

«Необхідно підкреслити, що успіх зусиль України у повній реформі залежить великою мірою від змоги українських інституцій покращити свій потенціал для здійснення майбутніх реформ, — стверджує керівник програми Марі Фортъє-Бало. — Стратегією ІДУК було досягнення максимальних результатів з використанням відносно малих ресурсів завдяки серії цілеспрямованих проектів в межах партнерської програми».



Партнери в державному управлінні — учасники проекту сертифікації авіатранспорту



Як і ряд інших партнерів ПКУП, ІДУК діє в Україні з 1992 р. І третя фаза його проекту підходить до кінця. У цій фазі проекту ІДУК вибрав 10 інституцій державного сектора у чотирьох містах: Києві, Львові, Краматорську і Чернівцях. Головні сфери державного сектора, на яких зосереджувалась увага, включали фінанси і податкування; економічний розвиток; захист навколишнього середовища і управління ресурсами.

Серед важливих проектів ІДУК була праця над розвитком законодавства, щоб створити систему виплати відрахунків за нафту і газ. Цей проект був створений з метою сприяння залучення західних інвестицій, щоб

допомогти видобувати українські поклади цих копалин шляхом створення відповідної заохочувальної системи виплати відчислень (роялті). Зрештою, це також приведе до зменшення залежності від імпорту з Росії і забезпечить справедливую компенсацію української економіки. Комерційні інтереси цього проекту також надають йому добрі перспективи для побудови довгострокових зв'язків між канадськими і українськими партнерами. Компанії «Lateral Vector Resources» і «Nautilus Resource Corp.», обидві із Саскачевану, уже зробили кроки у цьому напрямку. Проект заохочувальної системи виплати відчислень уже складений, але все ще залишилось питання, як краще використовувати ці надходження. «Інший неочікуваний результат цього проекту у тому що зараз ми краще розуміємо стосунки між державним і приватним секторами, — коментує український партнер